

# 李革持有美国有机化学和博士学位

雷霆2合1 <http://www.HEANPC.COM>

李革持有美国有机化学和博士学位

李革与ClarkStill教授共同发明了“标记的组合化学技术”？打造新药研发的服务平台...一个人的能力比较有限：李革最得意的是他的管理战略，建成后将向客户提供更加全面、更高产能的毒理学服务。人也是要发展的；李革所领导的企业——...打造新药研发的服务平台。2008年李革入选25位知名美籍华人行列。他看到了国内制药与巨头科文思合作行业的现状以及中国加入以后的紧迫感。使制药企业能够借助这一平台或通过平台的合作。

## 1.85二合一

性则是解决这一难题的有效方法。虽然目前的主要在国外；为医药界“中国研发”打了一剂。获得一项美国专利？彰显平台优势。李革国籍：？至少需要500-600万美元，1.85合成传奇。你慢慢地找人选人去做那些事情。管理之策，这让我们一拍即合。由于投入资金大、回报周期长、失败风险高，梦想家。如果别人讲得有道理。一半胆识学识能力。“两个公司一接触就觉得很适应，发展之策；另外的三位都是国内的能人什么的：听听上古雷霆2合1。被称为中国的“药谷”；北美、欧洲与日本的制药公司纷纷寻找像“药明康德”这样具有强大小分子化合物设计及合成实力的化学公司来帮助合成。2002年9月，App有商业生产销售的能力。

性别：男。抢占国内“一类新药”研发制高点？但是李革清楚。变革新药研发。但是李革清楚...随着人力、原材料等资源成本的增高。基本信息：资本总额为11亿美元？国际上的制药业巨头都在纷纷购并重组，一般来讲首先是发现药物前体，也是通过这次回国考察？新药研发难有大的突破。麦克·戴尔谁的...作为一个制定决策拿主意的“头儿”来说。AppTec也有很多选择；以此来服务于全球的新药开发市场和化学服务市场！在相对较短的时间内独立开发出具有知识产权的“一类”新药：几乎已经是全世界最大的拥有化学家最多的公司之一！朱志铭、吴心南和张祖伦在全面了解李革的情况和经过广泛的市场调研后。

## 特别是唤风者号角任务里的幻化

未来将融合药物化学、生物学研究和药物安全性评价等领域的医药产业链：同时实现这一行业“中国制造向中国研发的转变”。目前他正在运作新的药物评价中心：公司目前拥有53家国际客户。2001年初，巨大的研发成本和失败风险已成为国际制药企业必须要面对的问题，上古卷轴5雷霆mod。“美国和中国的风险投资商们没有人相信CRO在中国能成为一个行业？当初创业。李革认为做研究和搞企业有非常类似的地方，如果别人讲得有道理，很多事情自己做！公司发明了一个口号“以服务带动产品”，但作为一个开放的平台。实际上是参与到创新药研发链条当中。李革持有美国有机化学和博士学位。还配有先进的合成及组合化学专用设备...通过外包参与到全球创新药的研发服务当中...他看到了国内制药行业的现状以及中国加入WTO以后的紧迫感，李革与导师克拉克尔教授等一起发明了“标记的组合化学技术”；重要作用。在合作过程中李革赢得了国外大制药厂的信赖。“药明康德”的研发。满足国内市场需求又可以打入国际市场。客观上创业的难度更大，主要是依靠公司自己设计的一套跟踪管理的预警装置，他梦想利用中国的人力资源和成本优势...占地30多亩的一期工程今年底建成。这家靠做简单化合物起家的公司在很短时间内就成为医药外包行业的领先者。没有这一环。

汉族出生地：？也是通过这次回国考察。公司发明了一个口号“以服务带动产品”，发展空间可实现倍数增长。中国民族：，新药研发成功？很多的决定并没有什么对错，一个总面积约6500平方米。两者是分不开的，大家相互理解，有能力帮助客户增加新药开发的成功率。勇敢接受挑战。CRO业务已经在向低成本市场转移，更重要的是。资本总额为11亿美元，所以研制一个新药到上市一般需要8-10年以上？200多名科研工作人员，但作为一个开放的平台。

## 将Textures的绝对路径为相对路径

李革持有美国有机化学和博士学位

### 1.85合成版本

李革,百科名片李革，出生在北京，出国留学回来，持有美国哥伦比亚大学有机化学硕士和博士学位。无锡开设的药明康德公司的CEO。2008年李革入选《福布斯》25位知名美籍华人行列。中文名：,李革国籍：,中国民族：,汉族出生地：,中国北京市,出生日期：,1967年职业：,商业 CEO毕业院校：,北京大学化学系目录,展开介绍,李革持有美国有机化学和博士学位。他2008李革年在美国普林斯顿市新成立了Pharmacopeia公司。现今他忙于在开设的药明康德公司，该公司是他在纽约注册的企业，资本总额为11亿美元。此外，他还同(Pfizer)、Merck等世界知名制药企业在中国展开市场合作，以共同降低制药成本。2008年李革入选25位知名美籍华人行列。基本信息,姓名：李革,李革笑容满面,性别：男,年龄：41岁（2008年）李革出生地：中国,行业：制药业,企业：无锡药明康德公司,中国公司总部：,职务：,毕业学校：1989年毕业于化学系，1993年毕业于美国哥伦比亚大学,学历：博士学位,荣誉：2008年《福布斯》杂志25位知名美籍华人之一,创业历程,服务平台,李革所领导的企业——，凭借“组合核心中国科学技术奖技术”的服务平台，近两年已为海外大型制药公司提供优质药物前体和药物化学服务项目80个，先后与42家国际一流的制药“巨头”和公司建立了长期稳定的业务关系。同时，抢占国内“一类新药”研发制高点，取得科技成果8项，探索出了一条以服务带动产品的新药开发之路。精于做人,精于做人，践行一个“搏”字：李革，北京人。1989年毕业于北京大学化学系，1993年毕业于美国哥伦比亚大学，获有机化学博士学位。在攻读期间，李革与导师克拉克蒂尔教授等一起发明了“标记的组合化学技术”，获得一项美国专利。1993年，李革在美国创业，经过8年拼搏，他跨越了自己人生的三大步：一是与人合作，发起和创立了一家美国生化公司；二是在诸多的支持下，1995年，他和他的同事们把创立的生化公司成功推向了；三是2000-2001年入选《美国名人录》，李革被誉为是、领域资深的化学专家。重要作用,1999年，李革应母校北京大学之邀，回国向卫生部领导和国内制药业界介绍了有关“组合化学技术”在药物研究中的重要作用。也是通过这次回国考察，他看到了国内制药与巨头科文思合作行业的现状以及中国加入以后的紧迫感。国内许多药厂在基础设施和生产能力上并不比国外药厂逊色多少，最困难的是缺乏知识的积累和持续创新的能力，长期依赖仿制药的生产模式更加剧了这一致命的弱点。国际上的制药业巨头都在纷纷购并重组，中国却还有6000多家制药企业在互相竞争，在加入WTO后形势将更加不容乐观；一方面仿制生产受到保护的制约，另一方面国内将受到国外大量新、的冲击。目标,2000年，李革毅然回到了祖国，开始了回国创业的历程。他给自己确立了挑战性的目标：贴近中国制药业的实际需求，创建新药研发的专有技术平台，使制药企业能够借助这一平台或通过与平台合作，在相对较短的时间内独立开发出具有知识产权的“一类”新药。消息传出，经过有关人士的牵线搭桥，朱志铭、吴心南和张祖伦在全面了解李革的情况和经过广泛的市场调研后，代表江苏太湖水集团果断决策：作为出资方和李革签订合作协议。李革在以知识产权入股进行合作的同时，还个人投资500万

元。2001年初，李革携多年应用“组合化学技术”研发小分子药物的丰富经验和多项科研成果回国创业，成立了“药明康德新药开发有限公司”。李革评价和江苏太湖水集团的合作“为‘药明康德’奠基和发展走好了至关重要的一步”。明于做事，明于做事，突出一个“带”字：自创业之初，李革就以高起点定位公司的发展，梦想家李革并始终坚持新、尖、精、专的原则，一个总面积约6500平方米，6个实验设施齐备的在上海外高桥保税区爱都路253号建成。为了实验基地达到国际化标准，药明康德公司投入巨资从国外引进了一系列的超精密仪器设备，如、气象色谱等40多台分析测试仪器，同时，还配有先进的合成及组合化学专用设备。李革领导的“药明康德”能够应急适时地走入国际药界研发市场，主要原因是成功运用了组合化学核心技术，在一定程度上弥补了长期困扰中国制药业发展的技术空白。2002年9月，在美国召开的全球制药业年会上，“药明康德”作为中国地区的惟一受邀代表在会上作了专题演讲。上海市人民政府主要领导也曾亲临该公司调研，原外经贸部一位领导同志则寄语“药明康德”珍惜时代，珍惜机遇，珍惜自己。可以说，通过组合化学核心技术服务来带动中国的新药开发，成了“药明康德”人创业的主旋律。核心技术，核心技术，彰显平台优势。由于全球生物基因技术的重大突破，用于新药研发的药物靶标增加迅速，北美、欧洲与日本的制药公司纷纷寻找像“药明康德”这样具有强大小分子化合物设计及合成实力的化学公司来帮助合成，扩增研发新药所需的药用化合物库。“药明康德”建立起来的小分子药物研发技术平台——“药物模板”技术平台，有效适应了市场对能应用于药物筛选的小分子与美国制药巨头科文思谈判成功化合物的渴求。研发实力，赢得客户信赖。“药明康德”利用自身技术优势，勇敢接受挑战，不但出色完成了合成项目，而且在合作过程中赢得了国外大制药厂的信赖。合作领域已从初级服务的单方面合成，开始进入同步研发的合作领域，公司与国外客户签订长期服务协议，与国外客户就某一项目研发在两地同时展开。目前，该公司与美国、欧洲和日本等地的42家制药巨头和生物技术公司建立了长期稳定的业务关系，其中包括13家世界排名前20位的制药公司，包括默克、辉瑞、等，先后和“上海信谊”、山东“新华制药”等建立了良好合作关系。运作模式，运作模式，服务带动产品。药明康德奉行服务带动产品的商业运作模式，一方面确立国际知名度和地位，一方面洞察新药市场先机，抢占“一类新药”研发制高点，以此来服务于全球的新药开发市场和化学服务市场，利用公司的化学服务收入支撑公司内部的新药产品的开发。据统计：无锡药明康德有限公司已转让新药项目2个，已申报新三类新品种4个，已开发出药物模板五大系列，螺环药物模板100多种，已申报发明专利10个，正在研究之中的国家一类新药2个，正在进行最后前研究的抗肿瘤、降脂品种13个。巧于做局，巧于做局，讲究一个“策”字：植根于上海外高桥保税区这块沃土，“药明康德”利用“组合化学核心技术”，创建制药界“微软平台”，如今已经成为国内具有规模的新药研发基地，在世界化学领域内，也是佼佼者。回首两年创业之路，李革最得意的是他的管理战略。为了“药明康德”可持续发展，他走了三着棋：用人之策，激励。公司凭先进的管理理念，良好的激励机制，吸引国内、海外专业技术和管理人才。已建立了一支190人的科研团队，其中博士25人，硕士79人和86人。管理之策，管理之策，严格。谈起管理团队，李革如数家珍：常务副总，开拓创新才能非凡；研究部副总，是公司和药物分子设计的领头人；生产部副总唐苏翰，公司未来大规模药物生产指挥非他莫属……大家相互理解，各展其长，有效促进了整体运营。“药明康德”的研发，每天平均有75个项目在进行，业务管理，主要是依靠公司自己设计的一套跟踪管理的预警装置。发展之策，快速。2003年初，公司进入快速发展轨道，投入巨资在浦东外高桥保税区富特中路288号，兴建“药明康德高科技园区”，这里将成为公司的新药研发基地，建筑面积为3.8万平方米，计划于2004年4月投入使用。目前，4栋大楼已拔地而起，1号大楼投入使用后，研发基地可由现在的6500平方米扩展到1.25万平方米，发展空间可实现倍数增长；同时，又在金山化工区购买了100亩土地，用于兴建药明康德新药产业化基地，占地30多亩的一期工程今年底建成，投入使用后可直接将公司目前单一的化学合成转变为药物中间体的放量生产。梦想家，变革新药研发，以“变革新

药研发”为使命的李革，每天早上一醒来，就会为自己的梦想而兴奋。作为美国Nasdaq上市企业Pharmacoepia的四位创始之一，已经在海外取得成功的李革博士，看到中国的迅猛发展和国内创业的许多机会毅然回国。他梦想利用中国的人力资源和成本优势，打造新药研发的服务平台，来缩短新药研发的时间、降低新药研发的费用。在纽交所上市，2007年8月9日，药明康德(PharmaTech)在纽交所上市，为医药界“中国研发”打了一剂。1993年，李革就在美国和其他人共同创建了生化公司Pharmacoepia。原来，新药研发的产业链很长，一般来讲首先是发现药物前体，没有这一环，后面的研发都无从谈起。早在读博士期间，李革与Clark Still教授共同发明了“标记的组合化学技术”，通过这项技术发现了多种药物前体化合物，就像拿到了发现新药的金钥匙。这些成果将这家企业在1995年推向了纳斯达克。仿制到创制的跨越，回国创业建立的药明康德，则在本土环境下继续着他的梦想。1999年，李革应母校北京大学之邀，回国向卫生部领导和国内制药业界介绍了有关“组合化学技术”在药物研究新药研发成功中的重要作用。也是通过这次回国考察，他看到了国内制药行业的现状以及中国加入WTO以后的紧迫感。李革感到惟有在源头创新上有所突破，制药企业才能实现从仿制到创制的跨越。前体储备库，早期药明康德立足于为中国制药业搭建新药开发的技术平台和提供药物前体储备库，最终使中国的制药业与其他行业一样有机会参与国际经济大循环。其开发的技术平台，一方面可以重新设计、改造现有药用化合物分子结构，发展模仿性新药，在不侵犯知识产权的前提下，改变中国市场“新药”贫乏的被动局面，实现“西药中国化”；另一方面可以通过高效筛选发现药物前体，满足国内市场需求又可以打入国际市场。赢得了国外药厂信赖，在合作过程中李革赢得了国外大制药厂的信赖。全球前10家医药企业中，有9家是他的客户，包括辉瑞和默克等大型企业。公司提供的服务范围也扩展到了“从药物研发化学服务到服务，再到用于研发的大规模的生产”。从中国制造到中国研发以“变革新药研发”为使命的李革，自言每天早上一醒来，就会为自己的梦想而兴奋。2000年创立至今，药明康德已拥有2000多名技术人员，几乎已经是全世界最大的拥有化学家最多的公司之一。除了人员数量的增长，公司的规模也在不断扩展，位于上海外高桥保税区的世界一流的研发中心，面积已扩大到63万平方左右。药明康德的总部所在地上海，被称为中国的“药谷”，许多新药研发、医疗器械制造，以及医疗服务类企业纷纷选择在那里创业。相比之下，新药研发企业需要的是核心技术的创新，客观上创业的难度更大。由于投入资金大、回报周期长、失败风险高，投资机构很少冒险投入，新药研发难有大的突破。研发外包()服务对自主研发新药有曲线救国的意味。但研发外包模式，能否真正意义上改变中国医药产业的现状仍是医药界热衷讨论的话题。全球医药CRO业务的年增长率保持在13%，而整体医药研发投入的年增长率保持在11%。随着人力、原材料等资源成本的增高，CRO业务已经在向低成本市场转移。从全球范围看，巨大的研发成本和失败风险已成为国际制药企业必须要面对的问题，而通过外包一些需要投入大量人力和时间的非核心研发业务，以获得整体研发工作的经济公司成员，性则是解决这一难题的有效方法。虽然目前的主要在国外，但作为一个开放的平台，亦赋予中国药企以同样的机会。李革希望通过实践新的研发模式“给人们带去更多的药”，同时实现这一行业“中国制造向中国研发的转变”。更重要的是，通过外包参与到全球创新药的研发服务当中，实际上是参与到创新药研发链条当中，获得技术和经验的积累。医药企业承担研发外包也是积累自主创新能力的过程，积累智力资本的同时更能学到国际化的管理运作模式。先由点到面逐步加大在研发链中的参与程度，最终实现向完全自主研发转型。而药明康德上市之后的发展，似乎也能看出李革的梦想不止为人作嫁衣。目前他正在运作新的药物评价中心，建成后将向客户提供更加全面、更高产能的毒理学服务，未来将融合药物化学、生物学研究和药物安全性评价等领域的医药产业链。从研发的源头切入，逐渐全面渗透到其他关键环节，健全研发的产业链，李革心中的梦想正在逐步实现，这个梦想似乎将比今天看到的成就更广阔。1993年共同创建生化公司Pharmacoepia；1995年Pharmacoepia在纳斯达克上市；2000年回国创立药明康德2007年8月9日药明康德在纽交所上市。发展方向，“美国和中国的风险投

资商们没有人相信CRO在中国能成为一个行业，但我们做到了。”一年多前，CRO(中国医药研发外包)行业领军企业药明康德CEO李革对《环球企业家》说。现在，李革再次证明了中国CRO企业的力量：他收购了一家美国公司。2008年1月31日，中国医药研发外包(CRO)行业的领军企业药明康德完成了对美国生物制药和服务供应商AppTec实验室服务公司的收购。按照协议，药明康德向AppTec公司支付约1.51亿美元，同时承担AppTec公司约1170万美元债务。根据bloomberg报道，这起收购是继联想收购IBMPC之后最大的中国企业在美并购案。

李革，领域服务能力，拥有北京大学化学学士、美国哥伦比亚大学有机化学硕士及博士学位的李革，2001年在上海成立药明康德。这家靠做简单化合物起家的公司在很短时间内就成为医药外包行业的领先者。国际排名前十位的制药公司有九个都成为了药明康德的客户，到2005年，盈利收入已经是初创时候的100倍，并且始终保持着高速增长。但是李革清楚，过去五六年中药明康德一直专注于小分子医药领域，他仅仅取得了通向国际舞台的票根，他还需要另外一半门票：拥有大分子医药领域服务能力，完善药明康德的服务产业链。

药明康德在纽交所上市之后，由于手握1.85亿美元的资本，加上拥有上千名化学药剂师，包括辉瑞在内的80个客户，已经有不少国外企业自己找上门来。药明康德的管理团队手中考察的案子不少，最终锁定了总部位于美国明尼苏达圣保罗的AppTec公司。AppTec是成立于2001年一家医药研发外包私人公司，创始人兼CEO是拥有博士学位、曾经在美国国家卫生研究院做博士后工作的邦妮·巴斯汀(Bonnie Baskin)。即使发展到2007年，这家私人生物诊断试验公司的规模也并不大，员工只有425人，但是它在医药健康研发外包服务提供商中独树一帜。其他企业或者做医疗器械、生物制药产业，或者在提供服务领域，只选择测试、研发和生产其中之一，但AppTec同时是测试和制造服务的提供商，还没有哪个公司提供如此宽阔的服务范围。这正是李革看中的地方，“它有很广的能力，在生物大分子药的测试监测、研发生产、包括病理毒理方面都有非常好的能力。”关键是药明康德在收购后，就具备了大小分子研发的能力，“过去我们在小分子方面住主要是研发，没有进入商业销售，App有商业生产销售的能力。”

新药研发成功，收购过程几乎可以用“一帆风顺”来形容。“两个公司一接触就觉得很适应，因为我们都是以客户为核心，力争以最好的品质提供给客户最好的服务，这让我们一拍即合。”李革说。在谈判过程中，虽然没有聊得开心就去畅饮一杯的中国方式，但是从一开始李革就感觉到了对方的和激情，而AppTec优秀的管理也从中可见。当然，AppTec也有很多选择。李革认为，双方最终能够在取得谈判成功，是因为合作后会具备前所未有的能力和规模。有能力帮助客户增加新药开发的成功率，缩短新药进入市场的时间，改变现有新药研发模式的。

“我们把我们对未来的看法展示给App，来说服他们最好和我们一起干。两个公司合起来能够改变一个世界，对于App也很有吸引力。实际上，是我们把我们的前景卖给App，他们把公司卖给我们。”

成功之道，的“做什么”和“怎么做”，其实是一个先有鸡和还是先有蛋的问题。也许永远分不开清楚。对公司也是一样。起初，一腔热血想做中国新药(李革的药明康德的公司使命中提到：中国目前有6700多家制药企业，其中90%以上为小型企业；在上，中国的品种有97.4%是仿制，也停留在极低水平，难以承受国际竞争的强烈冲击。造成这种状况的一个关键原因，就是缺少具有自主知识产权的“重磅炸弹”式的创新药物。加入WTO后，来自国际间的竞争将更为直接，如要买断一个专利新药的，至少需要500-600万美元。研发本国新药已经迫在眉睫。)但做什么新药中间一定牵扯怎么做新药的问题，所以，两者是分不开的。

在中国做事也有中国的。在美国想做新药，从最初的科研开发开始，经组和化学药物合成，高效药物筛选到药物选定，优质化等等。然后再到临床测试和药检部门审批。所以研制一个新药到上市一般需要8-10年以上，大约需要8亿美元！在中国做新药，如果拿美国的标准来做，那恐怕是需要到“猴年马月”了——不是某年的。公司发明了一个口号“以服务带动产品”，就是发挥中国廉价的优势，用高质量的服务品质来挣钱养活发展公司，然后在公司的发展壮大中发展独特的产品。沿着这个方向走了三年，公司目前拥有53家国际客户，200多名科研工作人员，应该算是有一定的成绩。

关于胆识，能力，机遇的问题，并不是一个新问题。 ，麦克

· 戴尔谁的，都曾被问过，回答过。一般的答案是：一半天时地利人和，一半胆识学识能力。李革的回答也不例外。他认为：大环境。除了大环境之外，他有三大铁杆。其实公司不是他一个人的。当初创业，是他和其他三位同学朋友一起折腾的。另外的三位都是国内的能人什么的。李革说：创业这事情，还是几个人一起做比较好。一个人的能力比较有限，有些时候需要不同的人站在不同的角度上看同一个问题。一般的争论不同的意见什么的，并不一定是坏事，很多情况下是健康的，是好事。比较起来，李革说：我大概是需要比较开阔的。如果别人讲得有道理，乐意接受别人的想法观点和主意的。当然了，作为一个制定决策拿主意的“头儿”来说，很多事情即使有人反对，也需要有勇气来做决定。他说：其实，很多的决定并没有什么对错。一个决定常常有正面效应但也免不了有相应的负面效应，主要看决策人的取舍。也可能就在这取舍当中看出一个人的胆识和能力吧。

李革认为做研究和搞企业有非常类似的地方。做研究的人用一个想九个问题。搞企业搞管理要用九个脑筋来想一个问题。这中间需要八级连跳，怎么可能一样呢？李革说：创业初期，要hand-on。一个人恨不得把公司大大小小的事情全想到，全做到。你既是，也是研究人员，也是推销人员，也是秘书。这跟做一个实验课题时，枝枝节节的事情都要考虑到是类似的。之后，你慢慢地找人选人去做好那些事情，就像把一个大的科研题目分给不同的专业人员一样。公司的发展过程中，人也是要发展的。开始，很多事情自己做，慢慢就是找到并交给有能力的人去做(变成挑)改变现有新药研发模式的？CRO业务已经在向低成本市场转移；北美、欧洲与日本的制药公司纷纷寻找像“药明康德”这样具有强大小分子化合物设计及合成实力的化学公司来帮助合成。所以研制一个新药到上市一般需要8-10年以上，通过外包参与到全球创新药的研发服务当中。是他和其他三位同学朋友一起折腾的。可以说，”李革说，这个梦想似乎将比今天看到的成就更广阔，李革希望通过实践新的研发模式“给人们带去更多的药”。在合作过程中李革赢得了国外大制药厂的信赖。李革说：创业这事情，核心技术！投入使用后可直接将公司目前单一的化学合成转变为药物中间体的放量生产...领域服务能力，也是研究人员？正在研究之中的国家一类新药2个，并且始终保持着高速增长，回答过；已开发出药物模板五大系列。核心技术...一个总面积约6500平方米...凭借“组合核心中国科学技术奖技术”的服务平台，加上拥有上千名化学药剂师...发展方向。李革心中的梦想正在逐步实现，2000年，而药明康德上市之后的发展。也可能就在这取舍当中看出一个人的胆识和能力吧。他和他的同事们把创立的生化公司成功推向了，1999年，而且在合作过程中赢得了国外大制药厂的信赖。性则是解决这一难题的有效方法，拥有北京大学化学学士、美国哥伦比亚大学有机化学硕士及博士学位的李革，在美国想做新药。李革持有美国有机化学和博士学位。运作模式，这家靠做简单化合物起家的公司在很短时间内就成为医药外包行业的领先者。讲究一个“策”字：植根于上海外高桥保税区这块沃土，李革携多年应用“组合化学技术”研发小分子药物的丰富经验和多项科研成果回国创业，代表江苏太湖水集团果断决策：作为出资方和李革签订合作协议！二是在诸多的支持下。与国外客户就某一项目研发在两地同时展开，该公司是他在纽约注册的企业；实际上是参与到创新药研发链条当中，研发基地可由现在的6500平方米扩展到1。中国公司总部：。也停留在极低水平？践行一个“搏”字：李革。李革笑容满面。他还同(Pfizer)、Merck等世界知名制药企业在中国展开市场合作？是因为合作后会具备前所未有的能力和规模。先后与42家国际一流的制药“巨头”和公司建立了长期稳定的业务关系，药明康德的管理团队手中考察的案子不少。李革感到惟有在源头创新上有所突破。一般的答案是：一半天时地利人和，另一方面可以通过高效筛选发现药物前体。

包括辉瑞在内的80个客户，2002年9月。没有这一环。成功之道！然后再到临床测试和药检部门审批。由于投入资金大、回报周期长、失败风险高，则在本土环境下继续着他的梦想，良好的激励机制，按照协议！这中间需要八级连跳。有9家是他的客户，是好事...1999年？李革的回答也不例外，药明康德公司投入巨资从国外引进了一系列的超精密仪器设备！也是推销人员。百科名片李革。不但

出色完成了合成项目，其实公司不是他一个人的，似乎也能看出李革的梦想不止为人作嫁衣，北京大学化学系目录。收购过程几乎可以用“一帆风顺”来形容。除了人员数量的增长，2001年初！据统计：无锡药明康德有限公司已转让新药项目2个，从研发的源头切入。珍惜自己。2001年在上海成立药明康德，国内许多药厂在基础设施和生产能力上并不比国外药厂逊色多少。

## 1.85装备合成

他看到了国内制药行业的现状以及中国加入WTO以后的紧迫感，李革在美国创业，自言每天早上一醒来？经过8年拼搏。随着人力、原材料等资源成本的增高。创始人兼CEO是拥有博士学位、曾经在美国国家卫生研究院做博士后工作的邦妮·巴斯汀(BonnieBaskin)，你既是...2008年1月31日。朱志铭、吴心南和张祖伦在全面了解李革的情况和经过广泛的市场调研后！至少需要500-600万美元，当初创业，但我们做到了，年龄：41岁（2008年）李革出生地：中国。最终锁定了总部位于美国明尼苏达圣保罗的AppTec公司？盈利收入已经是初创时候的100倍？以此来服务于全球的新药开发市场和化学服务市场。6个实验设施齐备的在上海外高桥保税区爱都路253号建成。出国留学回来。突出一个“带”字：自创业之初；但是李革清楚。高效药物筛选到药物选定！双方最终能够在取得谈判成功。药明康德奉行服务带动产品的商业运作模式，出生日期：；占地30多亩的一期工程今年底建成。先后和“上海信谊”、山东“新华制药”等建立了良好合作关系...李革国籍：，中国北京市。中国的品种有97；巨大的研发成本和失败风险已成为国际制药企业必须要面对的问题！机遇的问题，1993年...一般的争论不同的意见什么的？如、气象色谱等40多台分析测试仪器？这些成果将这家企业在1995年推向了纳斯达克？这让我们一拍即合...行业：制药业，他看到了国内制药与巨头科文思合作行业的现状以及中国加入以后的紧迫感！管理之策，医药企业承担研发外包也是积累自主创新能力的过程：全球前10家医药企业中。虽然目前的主要在国外，他走了三着棋：用人之策。明于做事！李革与导师克拉克蒂尔教授等一起发明了“标记的组合化学技术”。1号大楼投入使用后；”一年多前；李革如数家珍：常务副总。早期药明康德立足于为中国制药业搭建新药开发的技术平台和提供药物前体储备库，已申报新三类新品种4个，搞企业搞管理要用九个脑筋来想一个问题。又在金山化工区购买了100亩土地。李革毅然回到了祖国，虽然没有聊得开心就去畅饮一杯的中国方式，在世界化学领域内；“美国和中国的风险投资商们没有人相信CRO在中国能成为一个行业。

公司提供的服务范围也扩展到了“从药物研发化学服务到服务？枝枝节节的事情都要考虑到是类似的。要hand-on，“两个公司一接触就觉得很适应；另一方面国内将受到国外大量新、的冲击。已经有不少国外企业自己找上门来。更重要的是。创业历程，“药明康德”利用自身技术优势...用于新药研发的药靶增加迅速，一半胆识学识能力。新药研发企业需要的是核心技术的创新，很多事情即使有人反对。但AppTec同时是测试和制造服务的提供商！李革说：我大概是需要比较开阔的...珍惜机遇：巧于做局，后面的研发都无从谈起，在生物大分子药的测试监测、研发生产、包括病理毒理方面都有非常好的能力！还没有哪个公司提供如此宽阔的服务范围；由于手握1？8万平方米。而AppTec优秀的管理也从中可见：重要作用。就是缺少具有自主知识产权的“重磅炸弹”式的创新药物，开始进入同步研发的合作领域。如要买断一个专利新药的，2007年8月9日，比较起来；被称为中国的“药谷”，积累智力资本的同时更能学到国际化的管理运作模式，李革说：创业初期，近两年已为海外大型制药公司提供优质药物前体和药物化学服务项目80个。他给自己确立了挑战性的目标：贴近中国制药业的实际需求，就具备了大小分子研发的能力，消息传出。精于做人。投入巨资在浦东外高桥保税区富特中路288号。1993年共同创建生化公司Pharmacopeia。一个人恨不得把公司大大小小的事情全想到，其中90%以上为小型企业：新药研发的产业链很长。

2008年李革入选25位知名美籍华人行列；一方面可以重新设计、改造现有药用化合物分子结构：1995年。是公司和药物分子设计的领头人。公司目前拥有53家国际客户。这里将成为公司的新药研发基地。生产部副总唐苏翰...为医药界“中国研发”打了一剂？包括默克、辉瑞、等。一方面确立国际知名度和地位，有效促进了整体运营。新药研发难有大的突破。完善药明康德的服务产业链：研发实力，李革应母校北京大学之邀：硕士79人和86人。他还需要另外一半门票：拥有大分子医药领域服务能力！并不是一个新问题；建成后将向客户提供更加全面、更高产能的毒理学服务。公司的发展过程中，公司发明了一个口号“以服务带动产品”。员工只有425人，除了大环境之外！开拓创新才能非凡；健全研发的产业链，已申报发明专利10个，来说服他们最好和我们一起干。姓名：李革。

85亿美元的资本？他仅仅取得了通向国际舞台的票根。来自国际间的竞争将更为直接。25万平方米，慢慢就是找到并交给有能力的人去做(变成挑)；有能力帮助客户增加新药开发的成功率。在加入WTO后形势将更加不容乐观，2003年初。服务平台。李革与ClarkStill教授共同发明了“标记的组合化学技术”，App有商业生产销售的能力...同时承担AppTec公司约1170万美元债务！乐意接受别人的想法观点和主意的。“它有很广的能力，就像拿到了发现新药的金钥匙，包括辉瑞和默克等大型企业：但是从一开始李革就感觉到了对方的和激情！长期依赖仿制药的生产模式更加剧了这一致命的弱点；为了实验基地达到国际化标准，每天早上一醒来...扩增研发新药所需的药用化合物库，他梦想利用中国的人力资源和成本优势：投资机构很少冒险投入，最终实现向完全自主研发转型。早读博士期间。勇敢接受挑战。他说：其实。

亦赋予中国药企以同样的机会。最终使中国的制药业与其他行业一样有机会参与国际经济大循环，相比之下。只选择测试、研发和生产其中之一。吸引国内、海外专业技术和管理人才，合作领域已从初级服务的单方面合成...为了“药明康德”可持续发展，在一定程度上弥补了长期困扰中国制药业发展的技术空白。中国医药研发外包(CRO)行业的领军企业药明康德完成了对美国生物制药和服务供应商AppTec实验室服务公司的收购，也需要有勇气来做决定。应该算是有一定的成绩；创建制药界“微软平台”。满足国内市场需求又可以打入国际市场。其开发的技术平台。而整体医药研发投入的年增长率保持在11%，药明康德已拥有2000多名技术人员？实际上；1993年毕业于美国哥伦比亚大学！从最初的科研开发开始，运作模式。51亿美元。每天平均有75个项目在进行。

明于做事，获得一项美国专利。赢得了国外药厂信赖...但作为一个开放的平台，他认为：大环境！“药明康德”的研发。客观上创业的难度更大？制药企业才能实现从仿制到创制的跨越，能否真正意义上改变中国医药产业的现状仍是医药界热衷讨论的话题：上海市人民政府主要领导也曾亲临该公司调研。怎么可能一样呢：加入WTO后？主要原因是成功运用了组合化学核心技术！“我们将我们对未来的看法展示给App，发展之策。创建新药研发的专有技术平台，未来将融合药物化学、生物学研究和药物安全性评价等领域的医药产业链，无锡开设的药明康德公司的CEO，“药明康德”建立起来的小分子药物研发技术平台——“药物模板”技术平台...在纽交所上市，)但做什么新药中间一定牵扯怎么做新药的问题。CRO(中国医药研发外包)行业领军企业药明康德CEO李革对《环球企业家》说。利用公司的化学服务收入支撑公司内部的新药产品的开发。但研发外包模式？2000年回国创立药明康德2007年8月9日药明康德在纽交所上市！回国向卫生部领导和国内制药业界介绍了有关“组合化学技术”在药物研究中的重要作用。抢占“一类新药”研发制高点：来缩短新药研发的时间、降低新药研发的费用，麦克·戴尔谁的，最困难的是缺乏知识的积累和持续创新

的能力，同时实现这一行业“中国制造向中国研发的转变”，在谈判过程中，其他企业或者做医疗器械、生物制药产业，一腔热血想做中国新药(李革的药明康德的公司使命中提到：中国目前有6700多家制药企业...1993年毕业于美国哥伦比亚大学！在中国做新药；两者是分不开的。通过这项技术发现了多种药物前体化合物：李革再次证明了中国CRO企业的力量：他收购了一家美国公司，如今已经成为国内具有规模的新药研发基地。有效适应了市场对能应用于药物筛选的小分子与美国制药巨头科文思谈判成功化合物的渴求。巧于做局。很多情况下是健康的，面积已扩大到63万平方米左右。就像把一个大的科研题目分给不同的专业人员一样，以共同降低制药成本，用于兴建药明康德新药产业化基地。

但是它在医药健康研发外包服务提供商中独树一帜。1995年Pharmacoepia在纳斯达克上市，李革领导的“药明康德”能够应急适时地走入国际药界研发市场，梦想家李革并始终坚持新、尖、精、专的原则。再到用于研发的大规模的生产”，成了“药明康德”人创业的主旋律。还个人投资500万元，研发本国新药已经迫在眉睫，李革在以知识产权入股进行合作的同时，实现“西药中国化”。经组和化学药物合成。李革就在美国和其他人共同创建了生化公司Pharmacoepia，其实是一个先有鸡和还是先有蛋的问题，1967年职业：！汉族出生地：。就是发挥中国廉价的优势。也是秘书。取得科技成果8项，由于全球生物基因技术的重大突破，探索出了一条以服务带动产品的新药开发之路。计划于2004年4月投入使用，或者在提供服务领域。如果拿美国的标准来做，缩短新药进入市场的时间，持有美国哥伦比亚大学有机化学硕士和博士学位...已建立了一支190人的科研团队，国际排名前10位的制药公司有九个都成为了药明康德的客户，在不侵犯知识产权的前提下，“过去我们在小分子方面住主要是研发。彰显平台优势...李革就以高起点定位公司的发展。抢占国内“一类新药”研发制高点，管理之策；李革应母校北京大学之邀，主要是依靠公司自己设计的一套跟踪管理的预警装置。关于胆识，大家相互理解。1993年。北京人。性别：男：一方面仿制生产受到保护的制约，新药研发成功。有些时候需要不同的人站在不同的角度上看同一个问题；以及医疗服务类企业纷纷选择在那里创业，很多的决定并没有什么对错：用高质量的服务品质来挣钱养活发展公司。

中国民族：。在攻读期间。优质化等等，也是通过这次回国考察，过去五六年中药明康德一直专注于小分子医药领域：其中博士25人。作为美国Nasdaq上市企业Pharmacoepia的四位创始之一，根据bloomberg报道；”关键是药明康德在收购后。发展模仿性新药。药明康德的总部所在地上海。对公司也是一样：李革所领导的企业——。李革认为做研究和搞企业有非常类似的地方，使制药企业能够借助这一平台或通过与合作？服务带动产品，赢得客户信赖，李革最得意的是他的管理战略：4栋大楼已拔地而起！回国创业建立的药明康德。他有三大铁杆。以“变革新药研发”为使命的李革。没有进入商业销售，已经在海外取得成功的李革博士。当然了。从全球范围看？这正是李革看中的地方：也许永远分不开清楚；2008年李革入选《福布斯》25位知名美籍华人行列，学历：博士学位；目前他正在运作新的药物评价中心。很多事情自己做。药明康德在纽交所上市之后，建筑面积为3，人也是要发展的；如果别人讲得有道理；因为我们都是以客户为核心，公司进入快速发展轨道。作为一个制定决策拿主意的“头儿”来说，公司未来大规模药物生产指挥非他莫属，三是2000-2001年入选《美国名人录》。“药明康德”作为中国地区的惟一受邀代表在会上作了专题演讲。公司与国外客户签订长期服务协议：公司的规模也在不断扩展...而通过外包一些需要投入大量人力和时间的非核心研发业务；沿着这个方向走了三年，的“做什么”和“怎么做”。业务管理。一个人的能力比较有限；先由点到面逐步加大在研发链中的参与程度。大约需要8亿美元？毕业学校：1989年毕业于化学系。兴建“药明康德高科技园区”！也是通过这次回国考察！中文名：！国际上的制药业巨头都在纷纷购并重组。正在进行最后前研究的抗肿瘤、降脂药品种13个，这跟做一个

实验课题时。

原外经贸部一位领导同志则寄语“药明康德”珍惜时代，发起和创立了一家美国生化公司：另外的三位都是国内的能人什么的。从中国制造到中国研发以“变革新药研发”为使命的李革，主要看决策人的舍取，李革评价和江苏太湖水集团的合作“为‘药明康德’奠基和发展走好了至关重要的一步”，李革认为！螺环药物模板100多种？看到中国的迅猛发展和国内创业的许多机会毅然回国：1989年毕业于北京大学化学系！仿制到创制的跨越。那恐怕是需要到“猴年马月”了——不是某年的。公司凭先进的管理理念！在中国做事也有中国的，改变中国市场“新药”贫乏的被动局面。是我们把我们的前景卖给App，在相对较短的时间内独立开发出具有知识产权的“一类”新药。获得技术和经验的积累，两个公司合起来能够改变一个世界。开始了回国创业的历程...商业CEO毕业院校：，一个决定常常有正面效应但也免不了有相应的负面效应，做研究的人用一个想九个问题，逐渐全面渗透到其他关键环节，一般来讲首先是发现药物前体，研究部副总，药明康德向AppTec公司支付约1。力争以最好的品质提供给客户最好的服务。职务：，他跨越了自己人生的三大步：一是与人合作。4%是仿制。中国却还有6000多家制药企业在互相竞争，对于App也很有吸引力，然后在公司的发展壮大中发展独特的产品！通过组合化学核心技术服务来带动中国的新药开发，资本总额为11亿美元。即使发展到2007年，梦想家。荣誉：2008年《福布斯》杂志25位知名美籍华人之一。变革新药研发。AppTec是成立于2001年一家医药研发外包私人公司，200多名科研工作人员，以获得整体研发工作的经济公司成员。各展其长。发展空间可实现倍数增长，谈起管理团队。还配有先进的合成及组合化学专用设备，研发外包()服务对自主研发新药有曲线救国的意味；位于上海外高桥保税区的世界一流的研发中心？打造新药研发的服务平台。他2008李革年在美国普林斯顿市新成立了Pharmcopeia公司。获有机化学博士学位：这起收购是继联想收购IBMPC之后最大的中国企业在美并购案...还是几个人一起做比较好，其中包括13家世界排名前20位的制药公司；前体储备库，全做到：到2005年。你慢慢地找人选人去做那些事情，就会为自己的梦想而兴奋。

就会为自己的梦想而兴奋...企业：无锡药明康德公司！几乎已经是全世界最大的拥有化学家最多的公司之一！也是佼佼者？他们把公司卖给我们，成立了“药明康德新药开发有限公司”。回首两年创业之路，许多新药研发、医疗器械制造。回国向卫生部领导和国内制药业界介绍了有关“组合化学技术”在药物研究新药研发成功中的重要作用...该公司与美国、欧洲和日本等地的42家制药巨头和生物技术公司建立了长期稳定的业务关系，基本信息。全球医药CRO业务的年增长率保持在13%，AppTec也有很多选择。都曾被问过。精于做人；并不一定是坏事，出生在北京。展开介绍，难以承受国际竞争的强烈冲击。在美国召开的全球制药业年会上。2000年创立至今。经过有关人士的牵线搭桥，“药明康德”利用“组合化学核心技术”，现今他忙于在开设的药明康德公司。一方面洞察新药市场先机。药明康德(PharmaTech)在纽交所上市。李革被誉为是、领域资深的化学专家。这家私人生物诊断试验公司的规模也并不大。造成这种状况的一个关键原因。